
Author	徐怡敏 (Xu, Yimin)
Title	从组织变革探索学校发展新路径：以上海华东模范中学为例 (Cong zu zhi bian ge tan suo xue xiao fa zhan xin lu jing : yi Shanghai Hua dong mo fan zhong xue wei li)
Institute	Policy analysis paper (M.E.A.) National Institute of Education, Nanyang Technological University
Year	2011
Supervisor	Zhang, Yenming

摘 要

现代学校的持续发展向学校管理提出了新的要求，加大学校组织变革研究的深度和力度，对于促进学校组织的持续发展具有实践指导意义。现代学校组织变革要素的设计及其设计过程中组织变革内容对学校发展影响的前瞻性判断，需要学校领导力的支撑，以中国传统国学文化为指导思想的学校变革领导的研究对学校组织变革的有效性具有直接的影响，对学校组织持续发展具有较高的理论价值。《从组织变革探索学校发展新路径》正是在这个背景下开展的，全文共分五章。

第一章：绪论：从研究问题的提出开始，介绍了研究的背景、意义、研究方法，也对本文研究的相关概念进行了界定。其重点是对本文研究主题的国内外研究现状进行了梳理和分析。

第二章：学校发展视野下组织变革的要素：以上海华东模范中学组织变革的具体实例分析阐述了学校组织变革的诊断、方向、核心和策略等四方面要素。

第三章：当代学校发展路径及领导：围绕学校发展目标的选择、发展过程领导要素的分析以及评估检测事项的分析寻求现代学校发展新路径。

第四章：中国国学文化中的变革与领导：分析以中国传统国学文化为指导思想的学校组织变革和变革的平衡领导。

第五章：结合笔者的实践、研究和分析，总结学校组织变革的要素和领导，现代学校持续发展的路径以及在组织变革和变革领导中尚待关注的问题。

关键词： 可持续发展 学校效能 组织变革 平衡领导 国学文化